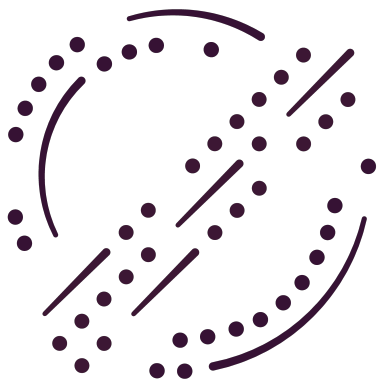




Oncode Impact Foundation

Voor innovatie met impact.

Samen zijn we kanker te slim af.

Beleidsplan

Datum: Augustus 2026

Een initiatief van:



**Oncode
Institute**



**Oncode
Accelerator**

*Outsmarting cancer
Impacting lives*

1. Inleiding

Kanker is een van de grootste gezondheidsuitdagingen van onze tijd. Wereldwijd neemt het aantal mensen dat kanker krijgt in een alarmerend tempo toe. Kanker is de belangrijkste doodsoorzaak in de westerse wereld en de tweede doodsoorzaak in ontwikkelingslanden. De ontwikkeling van nieuwe behandelopties voor patiënten met kanker heeft dan ook de hoogste prioriteit.

Ondanks ongekeerde wetenschappelijke vooruitgang blijft het ontwikkelen van effectieve behandelingen een langdurig, kostbaar en risicovol proces. Minder dan 5% van alle geneesmiddelen die de klinische testfase bereiken, leidt uiteindelijk tot een geregistreerd medicijn. De gemiddelde ontwikkeltijd bedraagt circa 15 jaar en de kosten overschrijden vaak één miljard euro. Voor veel patiënten en hun naasten komt deze vooruitgang te laat.

Daarnaast zijn er innovatieve mogelijkheden om patiënten met kanker te behandelen die niet gericht zijn op de ontwikkeling van een nieuw medicijn. Denk bijvoorbeeld aan verbeterde diagnostiek om kanker eerder op te sporen, of aan methoden om beter te bepalen welke behandeling het meest kansrijk is voor een individuele patiënt (personalised medicine). Ook onderzoek naar nieuwe toepassingen van bestaande geneesmiddelen waarvan patenten zijn verlopen (drug repurposing) biedt veelbelovende kansen. In deze gevallen stagneert de doorontwikkeling echter vaak in de vroege ontwikkelingsfase, omdat er wel een klinische winst te behalen valt, maar er geen economisch verdienmodel is.

Juist in de vroege fasen van de innovatieketen (preklinische, validatie- en vroeg-klinische ontwikkelfasen, welke voorafgaan aan brede klinische toepassing bij patiënten) bestaat een kritieke financieringskloof. Veelbelovende innovaties bevinden zich hier in een stadium waarin de medische noodzaak en potentiële impact voor patiënten groot zijn, maar waarin de risico's nog hoog zijn en het toekomstperspectief onzeker is. Tegelijkertijd vallen deze projecten buiten de reikwijdte van publieke onderzoekssubsidies die primair gericht zijn op fundamenteel onderzoek, én buiten die van commerciële financiers, die doorgaans pas instappen wanneer een duidelijk verdienmodel en risicoreductie zijn aangetoond. Dergelijke innovaties komen vaak voort uit academisch onderzoek, startups en spin-outs van academische of andere kennisinstellingen.

Het gevolg is dat kansrijke innovaties stranden voordat zij de patiënt kunnen bereiken. De Oncode Impact Foundation is opgericht om precies deze kloof tussen fundamenteel onderzoek en vertaling naar klinische toepassing in patiënten te overbruggen. De Oncode Impact Foundation zet donaties en filantropische bijdragen in om projecten te financieren die zich richten op het optimaliseren en versnellen van de ontwikkeling en toepassing van kansrijke innovaties voor betere behandelopties voor patiënten met kanker.

Door juist preklinische en vroege-faseprojecten te ondersteunen die een groot potentieel verschil kunnen maken voor patiënten, maar waarvoor onvoldoende reguliere financieringsroutes beschikbaar zijn, worden deze innovaties richting toepassing gebracht. Hierdoor vergroot de Oncode Impact Foundation niet alleen de kans dat innovaties daadwerkelijk bij patiënten terechtkomen, maar draagt zij ook bij aan efficiëntere ontwikkelingstrajecten en beter onderbouwde vervolgstappen in latere fasen met als resultaat duurzame en houdbare zorg.

De Oncode Impact Foundation is een gezamenlijk initiatief van Stichting Oncode Accelerator en Oncode Institute (samen de Oncode-partners), met een beoogde ANBI-status. Door wetenschap, ondernemerschap en maatschappelijke betrokkenheid te verbinden, beoogt de Oncode Impact Foundation structureel bij te dragen aan een toekomst waarin kanker steeds beter te behandelen en uiteindelijk te genezen is.

“Wij versnellen de weg van wetenschappelijke doorbraak naar tastbare impact voor patiënten.”

Over Stichting Oncode Accelerator

Stichting Oncode Accelerator is een van de zes coördinerende partners van het Oncode Accelerator-programma: een nationaal initiatief, mede mogelijk gemaakt door het Nationaal Groeifonds van de Nederlandse overheid, met als doel de ontwikkeling van nieuwe kankertherapieën te versnellen en de kans op succes in klinische studies te vergroten.

Het Oncode Accelerator-programma is gericht op het innoveren en optimaliseren van het volledige preklinische ontwikkeltraject van geneesmiddelen én op het verbeteren van de voorspelbaarheid van de klinische effectiviteit. Hiermee werkt Oncode Accelerator toe naar een toekomst waarin nieuwe geneesmiddelen sneller, efficiënter en duurzamer worden ontwikkeld.

Het Oncode Accelerator programma bestaat uit een nationaal netwerk van experts en kennisinstellingen en beschikt over de meest geavanceerde apparatuur en faciliteiten voor geneesmiddelenonderzoek. Dit netwerk bestaat uit vijf toonaangevende instituten: het Universitair Medisch Centrum Utrecht, het Nederlands Kanker Instituut, het Leids Universitair Medisch Centrum, de Universiteit Leiden, het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie met Stichting Oncode Accelerator als penvoerder van het programma. Daarnaast bestaat het netwerk, op het moment van het samenstellen van dit beleidsplan, uit circa 35 samenwerkende partners, waaronder academische ziekenhuizen, universiteiten, overheid gerelateerde instanties en (biotech) bedrijven. De betrokken experts behoren tot de absolute top binnen hun vakgebied.

Over Oncode Institute

Oncode Institute is een Nederlands onderzoeks- en innovatie instituut dat zich richt op het beter begrijpen van kanker, met als doel deze ziekte effectiever te kunnen behandelen. De missie van Oncode Institute is het versnellen van doorbraken in kankeronderzoek en deze te vertalen naar diagnostiek en behandelingen die écht impact hebben.

Oncode Institute brengt 62 toonaangevende onderzoeksgroepen en hun teams - met in totaal ruim 750 wetenschappers - van 13 partnerinstituten, samen om baanbrekend hoog-risico, hoog-rendementonderzoek uit te voeren. Met een geïntegreerde aanpak die fundamentele ontdekkingen, klinische praktijk en marktbehoeften verbindt, faciliteert het instituut dat wetenschappelijke innovaties worden vertaald naar concrete impact voor patiënten.

Oncode Institute stimuleert samenwerking en valorisatie om maximale impact te realiseren: door wetenschap vooruit te helpen, gezondheid te verbeteren en economische waarde te creëren. Gebouwd op de pijlers wetenschap, valorisatie en samenwerking – de vertaling van onderzoek naar maatschappelijke waarde – zet Oncode Institute zich in om kanker slimmer te bestrijden en levens te veranderen.

2. Doelstelling

De statutaire doelstelling van de Oncode Impact Foundation luidt:

“De stichting heeft ten doel uitsluitend het algemeen nut te dienen door het bevorderen van de ontwikkeling en toepassing van (wetenschappelijke) innovaties gericht op het verbeteren van preventie, diagnostiek en behandeling van kanker middels het (co)financieren van projecten in de vroege (preklinische) ontwikkelfase.

De stichting heeft geen winstoogmerk en handelt niet ter bevoordeling van individuele personen of organisaties”

Kortom, de Oncode Impact Foundation is opgericht met het doel om veelbelovende projecten te financieren die zijn gericht op het vertalen van innovatie naar impact. Hiermee beoogt de stichting een structurele en duurzame bijdrage te leveren aan de maatschappelijke en wetenschappelijke impact die de Oncode-partners gezamenlijk realiseren, met als daarvan afgeleid neveneffect een positieve bijdrage aan de Nederlandse economie.

Maatschappelijke impact

- Versnelling van de ontwikkeling van medicijnen tegen kanker;
- Verlaging van ontwikkelingskosten van nieuwe medicijnen door innovatie van het preklinische ontwikkelingstraject;
- Verbeterde toegang voor patiënten tot innovatieve behandelopties;
- Bijdragen aan innovaties gericht op houdbare zorg (bijvoorbeeld protocolverbeteringen en selectie van kansrijke patiënten voor behandelopties);
- Verbetering van de kwaliteit van leven van patiënten.

Wetenschappelijke impact

- Ontwikkeling van nieuwe modellen en technologieën;
- Stimulering van kennisdeling tussen academie, industrie, kliniek en overheid;
- Versterking van de wetenschappelijke infrastructuur voor geneesmiddelenonderzoek;
- Positionering van Nederland als wereldwijd centrum voor oncologische innovatie.

Afgeleide economische effecten

- Versterking en stimulering van innovatieve bedrijvigheid binnen het Nederlandse Life Sciences & Health-ecosysteem;
- Stimulering van biotech start-up bedrijven en academische spin-outs die bijdragen aan snellere en betere zorginnovaties voor patiënten;
- Opbouw van duurzame infrastructuur voor geneesmiddelenontwikkeling en behandelopties voor patiënten met kanker.

3. Activiteiten en werkwijze

De Oncode Impact Foundation maakt door middel van financiering projecten mogelijk die zich richten op verschillende vroege fasen in de doorontwikkeling van innovaties voor betere behandelingen van kanker.

Het gaat hierbij om drie typen activiteiten:

1. Vroege ontwikkel- en validatieprojecten

Deze projecten richten zich op de vroege doorontwikkeling van veelbelovende wetenschappelijke doorbraken uit Nederlandse academische onderzoeksgroepen. Zij zijn erop gericht om in een vroeg stadium te bepalen welke vindingen voldoende potentie hebben voor verdere ontwikkeling, bijvoorbeeld door onafhankelijke validatie, testen op relevant (patiënt)materiaal en het verzamelen van data ter onderbouwing van de toepasbaarheid en beschermbaarheid van een vinding.

Dergelijke projecten zijn vanuit wetenschappelijk oogpunt vaak minder aantrekkelijk, maar vormen een essentiële stap in de vertaling van wetenschappelijke kennis naar concrete toepassingen voor patiënten.

2. Preklinische projecten voor geneesmiddelenontwikkeling

Onderzoekers en bedrijven wereldwijd worden ondersteund bij de doorontwikkeling van veelbelovende nieuwe geneesmiddelen in de preklinische fase, voordat deze in patiënten worden getest. Deze projecten worden uitgevoerd door de partners van het Oncode Accelerator-programma. Daarbij worden innovatieve technologieën ontwikkeld gericht op het optimaliseren van het ontwikkelproces. Door deze innovatieve technologieën – zogeheten innovatie platformen – vroeg in de ontwikkelfase toe te passen, kan eerder worden beoordeeld welke ideeën echt kansrijk zijn. Hiermee wordt het ontwikkelproces niet alleen versneld maar wordt ook voorkomen dat tijd en geld wordt besteed aan vindingen die de eindstreep niet halen. Het betreft de volgende innovatie platformen:

- Kunstmatige intelligentie (Artificial Intelligence, AI);
- Organoïden en organ-on-chip technologie - modelsystemen op basis van menselijk materiaal in plaats van diermodellen of cellijnen;
- Patiëntcohorten - gebruik van patiëntengegevens en -materialen (op basis van rijke datasets).

3. Vroeg-klinische projecten

Deze projecten richten zich op het toetsen van veelbelovende nieuwe benaderingen in een vroege klinische setting, waarin de eerste patiënten toegang krijgen tot deze



benaderingen binnen een klinische testomgeving. Het betreft innovaties die voortkomen uit wetenschappelijk onderzoek, waarvoor toepassing bij patiënten noodzakelijk is om vast te stellen of zij daadwerkelijk kunnen bijdragen aan betere behandeluitkomsten. Dergelijke projecten zijn een essentiële eerste stap in de klinische doorontwikkeling, om innovaties verder richting brede toepassing bij patiënten te brengen.

Evaluatie- en selectieproces

De projecten die door de Oncode Impact Foundation worden gefinancierd, komen voort uit zorgvuldig ingerichte en onafhankelijke selectieprocedures van de Oncode-partners. Voor elk projecttype beschikken Stichting Oncode Accelerator en Oncode Institute over professionele evaluatieprocedures en vaste evaluatieorganen die toezien op kwaliteit, relevantie en doelmatige besteding.

Door gebruik te maken van deze bestaande, onafhankelijke evaluatieorganen en processen, waarborgt de stichting een doelmatige besteding van de middelen met lage operationele kosten. Daardoor wordt overgrote deel van de beschikbare middelen rechtstreeks besteed aan het ondersteunen van projecten die bijdragen aan betere behandelopties voor patiënten met kanker.

Projectvoorstellen worden eerst getoetst op ontvankelijkheid en volledigheid. Vervolgens worden zij beoordeeld op basis van zorgvuldig vastgestelde en transparante richtlijnen, aan de hand van objectieve criteria, namelijk:

- Wetenschappelijke kwaliteit en haalbaarheid;
- Potentieel klinisch nut voor patiënten;
- Innovatieve waarde en technologische vernieuwing;
- Bijdrage aan het Nederlandse Life Sciences & Health ecosysteem.

Afhankelijk van het type project vindt de beoordeling plaats door het daarvoor ingerichte onafhankelijke orgaan:

1. **Vroege ontwikkel- en validatieprojecten** worden beoordeeld door het gespecialiseerde valorisatieteam van Oncode Institute;
2. **Preklinische projecten voor geneesmiddelen** worden beoordeeld door de onafhankelijke adviesraad van experts in preklinische ontwikkeling, alsmede patiëntvertegenwoordigers;
3. **Vroeg-klinische projecten** worden beoordeeld door een onafhankelijke klinische adviesraad, bestaande uit experts in klinische ontwikkeling en patiëntvertegenwoordigers.

De evaluatieorganen brengen gemotiveerd advies uit aan het bestuur van Oncode Institute (voor vroege ontwikkel- en validatieprojecten en vroegklinische projecten) of aan het bestuur van Stichting Oncode Accelerator (voor preklinische projecten). Deze besturen nemen het formele besluit over de selectie van projecten.

Projecten die worden geselecteerd en goedgekeurd door een van de Oncode-partners kunnen worden voorgedragen aan de Oncode Impact Foundation voor aanvullende financiering. De stichting neemt daarbij, op basis van haar eigen allocatiebeleid, zelfstandig besluiten over prioritering en toekenning van financiële middelen, waarmee zij invulling geeft aan haar eigen algemeen nuttige doelstelling. De Oncode Impact Foundation blijft inhoudelijk verantwoordelijk voor de doelmatige en effectieve inzet van haar middelen.

Financieringsstructuur

Na selectie verstrekt de Oncode Impact Foundation financiering aan innovatieve en kansrijke onderzoeksprojecten die zijn gericht op het overbruggen van de kloof tussen baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en daadwerkelijke toepassing bij patiënten met kanker.

De Oncode Impact Foundation draagt bij aan de financiering van geselecteerde projecten door middel van cofinanciering. Voor alle gefinancierde projecten geldt dat de bijdrage vanuit de Oncode Impact Foundation wordt ingezet om de financiering vanuit Oncode Accelerator of Oncode Institute te matchen. Zonder de aanvullende bijdrage van de Oncode Impact Foundation bestaat het risico dat projecten niet, of niet volledig, kunnen worden uitgevoerd. Door middel van deze matching worden veelbelovende projecten alsnog mogelijk gemaakt en verder ontwikkeld richting toepassing voor patiënten.

De Oncode Impact Foundation financiert daarmee uitsluitend projecten die niet alleen vooraf zijn geselecteerd, maar ook inhoudelijk en financieel worden ondersteund door Oncode Accelerator en/of Oncode Institute. Dit benadrukt het gezamenlijke belang en de gedeelde verantwoordelijkheid om innovatie daadwerkelijk tot bij de patiënt te brengen.

Effectief zet de Oncode Impact Foundation donaties en filantropische bijdragen in voor:

1. Het leveren van een bijdrage aan de strijd tegen kanker door de validatie van innovatieve technologieën die de ontwikkeling van kankerbehandelingen aantoonbaar verbeteren en versnellen;
2. Het in consortia uitvoeren van projecten die via stringente selectieprocedures zijn geselecteerd;
3. De ontwikkeling van nieuwe behandelopties voor patiënten met kanker;
4. De versterking van de innovatiekracht van het Nederlandse Life Sciences & Health ecosysteem, met als neveneffect de stimulering van de Nederlandse economie;
5. Het bevorderen van directe interactie met regelgevende autoriteiten (zoals het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen (CBG) en het Europees

Geneesmiddelenbureau (EMA)), zodat innovaties zo snel mogelijk kunnen worden geïmplementeerd;

6. Het op langere termijn bijdragen aan betaalbaardere en effectievere kankerbehandelingen, en daarmee aan een positieve impact op de volksgezondheid.

4. Beheer en besteding van middelen

De Oncode Impact Foundation opereert als een zelfstandige en onafhankelijke stichting die op basis van eigen criteria en procedures beslist over de besteding van middelen, met als doel uitsluitend het algemeen nut te dienen.

De middelen van de stichting worden verkregen uit donaties, schenkingen, legaten en overige filantropische bijdragen. Het vermogen wordt conservatief beheerd, zonder winstoogmerk.

Voor de fondsenwerving richt de Oncode Impact Foundation zich op relevante Goede Doelen organisaties, vermogende particulieren, vermogensbeheerders en bedrijven en organisaties met beleid rondom maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Om volledige onafhankelijkheid en wetenschappelijke integriteit te waarborgen, neemt de stichting ook met betrekking tot fondsenwerving op basis van het eigen allocatiebeleid zelfstandig beslissingen over prioritering en toekenning van middelen.

Liquiditeiten worden uitsluitend aangewend voor de financiering van vroege fase (preklinische, validatie- en vroeg-klinische) ontwikkelingsprojecten die zijn geselecteerd en (mede)gefinancierd door één of meer van de Oncode-partners, alsmede voor operationele kosten. Deze operationele kosten blijven, conform de ANBI-richtlijnen, beperkt tot maximaal 10% van het totale budget. Alle activiteiten van de Oncode Impact Foundation komen, conform de ANBI-richtlijnen, voor minimaal 90% ten goede aan het algemeen nut.

De stichting beoogt uitsluitend het algemeen nut en niet het belang van individuele organisaties of commerciële partijen. Eventuele economische effecten zijn ondergeschikt aan en ondersteunend aan dit algemeen nut. In het geval van mogelijke revenuen die voortkomen uit geslaagde preklinische projecten voor geneesmiddelenontwikkeling, waarbij de aanvrager de ontvangen bijdrage van de Oncode Impact Foundation (geheel of gedeeltelijk) terugbetaalt, worden deze teruggestort in het fonds en ingezet ten behoeve van de financiering van nieuwe projecten.

Geplande fondsgrootte: € 20 M.

- **Periode:** Onbepaalde tijd zolang de Oncode infrastructuur bestaat;
- **Spreiding:** de gemiddelde bijdrage per project is afhankelijk van het type project, de ontwikkelfase en het allocatiebeleid. Per project zal deze bijdrage nooit meer dan 1,5 miljoen euro bedragen;

- **Allocatie:** De Oncode Impact Foundation maakt zelfstandig en onafhankelijk keuzes over de toekenning van middelen op basis van haar eigen allocatiebeleid, waarin onder andere prioriteit gegeven wordt aan Nederlandse projecten ten opzichte van buitenlandse projecten;
- **Vermogen:** De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van haar werkzaamheden;
- **Liquidatie:** Bij ontbinding wordt een eventueel batig saldo besteed aan een ANBI met een vergelijkbare doelstelling.

De Oncode Impact Foundation houdt een correcte en ANBI-conforme administratie bij van de financiële positie van de stichting en van alle zaken die verband houden met haar werkzaamheden. De administratie en alle bijbehorende boeken, documenten en gegevensdragers worden zodanig bewaard dat de rechten en verplichtingen van de stichting te allen tijde inzichtelijk zijn.

Daarnaast stelt het bestuur jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar (dat gelijkloopt met het kalenderjaar), de balans en de staat van baten en lasten van de Oncode Impact Foundation op en legt deze schriftelijk vast. Tevens wordt jaarlijks een impactjaarverslag opgesteld, waarin de uitgevoerde projecten en de daarmee bereikte doelen worden beschreven.

5. Governance

De governancestructuur van de Oncode Impact Foundation bestaat uit een onafhankelijk bestuur en een operationele directie, ondersteund door een backoffice.

Het bestuur wordt gevormd door drie onafhankelijke en ervaren bestuurders (voorzitter, secretaris en penningmeester), aangevuld met twee waarnemers, één namens ieder van de Oncode-partners. De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, uitsluitend een onkostenvergoeding en een niet-bovenmatig vacatiegeld, conform de ANBI-richtlijnen.

De operationele directie bestaat uit een parttime directeur en een manager, die een markt- en ANBI-conforme vergoeding ontvangen. De directie wordt ondersteund door juridische, fiscale en financiële experts van de Oncode-partners (backoffice), aangevuld met eventueel benodigde externe deskundigen, zoals een onafhankelijke auditor voor de controle en goedkeuring van de jaarrekening.

6. Communicatie, transparantie en verslaglegging

De Oncode Impact Foundation publiceert jaarlijks via de website van het fonds www.oncodeimpactfoundation.nl:

- Een jaarverslag met financiële verantwoording;
- Een overzicht van gefinancierde projecten en hun impact;
- Een beleidsupdate en voortgangsrapportage.

Daarnaast publiceert de stichting de wettelijk verplichte ANBI-gegevens zoals bestuurssamenstelling, beloningsbeleid en financiële verantwoording.

De individuele Oncode-partners rapporteren tevens hun eigen voortgang, resultaten en innovaties via de websites www.oncodeaccelerator.nl, resp. www.oncodeinstitute.nl, alsmede via congressen, nieuwsbrieven, publicaties, sociale media en in diverse jaarlijkse rapportages.

Met de steun van de Oncode Impact Foundation maken Oncode Accelerator en Oncode Institute zoveel mogelijk hun resultaten en bevindingen wereldkundig zodat iedereen, zoals wetenschappers, oncologen en geneesmiddelen ontwikkelaars, daar gebruik van kan maken en de ontwikkelde kennis verder kan benutten.

7. Toekomstvisie

De doelstelling is om de Oncode Impact Foundation in het eerste halfjaar van 2026 officieel te lanceren. Op termijn zal het fonds uitgroeien tot een structureel filantropisch vehikel dat blijvend bijdraagt aan de continuïteit van het Nederlandse Life Sciences & Health ecosysteem en daarmee aan een toekomst waarin kankerpatiënten sneller toegang hebben tot verbeterde en gepersonaliseerde behandelingen tegen lagere ontwikkelingskosten.